





### Acta de reunión y relación de asistencia

Código: PE03-PR05-F3 Versión: 4

Dependencia responsable:	Dirección de	Gestión Ambiental/SER
		_

No. de acta: Reunión interna □ Reunión externa X

Fecha: <u>02-08-2025</u> Hora de inicio <u>02:30 pm</u> Hora de finalización <u>04: 30 pm</u>

# **OBJETO DE LA REUNIÓN**

Socializar con los actores interesados las generalidades y el estado actual del contrato de obra SDA-20221977, y avanzar en la construcción de la ruta para la gestión compartida del PDEM Serranía El Zuque, en cumplimiento de los compromisos establecidos en el espacio de diálogo del 14 de julio de 2025.

### **TEMAS TRATADOS**

- 1. Presentación de los asistentes.
- 2. Recapitulación de la mesa anterior (Gestión Compartida).
- 3. Contrato de obra.
- 4. Dialogo participativo sobre el contrato Actores comunitarios-SDA
- 5. Gestión compartida.
- 6. Dialogo participativo sobre Gestión Compartida Actores comunitarios-SDA-Acueducto
- 7. Acuerdos y Compromisos

### **DESARROLLO DE LA REUNIÓN**

- 1. **Presentación de los asistentes:** El espacio de diálogo del PDEM Serranía El Zuque, se llevó a cabo en la localidad de San Cristóbal, en el Salón Comunal de la JAC Altamira. Este comenzó con la presentación del objetivo del espacio y luego se procedió a realizar la presentación de los asistentes, los cuales se relacionan en el listado de asistencia que hace parte integral del acta; sin embargo, es de aclarar que la firma de este es voluntaria por lo que no todos los asistentes se encuentran registrados, por lo que, como evidencia de la asistencia, también se cuenta con el registro fotográfico.
- 2. **Recapitulación:** Se procede a realizar la exposición por parte de la SDA, en el que se realiza un contexto de los espacios realizados anteriormente y la gestión compartida que se está planteando implementar para las Áreas Protegidas desde la SDA, en este sentido se resalta la siguiente información:

Se resalta que Parque Distrital Ecológico de Montaña Serranía El Zuque – PDEMSZ, es un área protegida. Este territorio es administrado por la Secretaría Distrital de Ambiente y actualmente estamos construyendo un proceso de gestión compartida para este parque, entendido como un modelo en el que la comunidad, las instituciones y las organizaciones sociales participan de manera conjunta en la toma de decisiones sobre el manejo del parque. En el marco de este ejercicio, el 14 de julio de 2025, se realizó un espacio de diálogo en el salón comunal de Altos del Virrey, donde se socializó el concepto de gestión compartida y se recogieron aportes de los asistentes. Entre los temas priorizados por la comunidad se destacaron: la gestión del riesgo, la restauración y recuperación ambiental, la memoria y el conocimiento ancestral, así como el mantenimiento de senderos, considerando además que este territorio fue antiquamente una cantera.







### Acta de reunión y relación de asistencia

Código: PE03-PR05-F3

Versión: 4

En esa misma reunión se solicitó una explicación general sobre el estado del contrato de reconstrucción de las aulas, tema que constituye el eje central de la reunión de hoy.

Desde entonces, hemos avanzado en diferentes espacios de trabajo comunitario e interinstitucional. Se han realizado reuniones con colectivos ambientales, instituciones educativas, jardines infantiles y grupos comunitarios, así como ejercicios pedagógicos y de sensibilización ambiental. De igual forma, se desarrolló una reunión con las entidades involucradas como son: el Acueducto, Bomberos, IDIGER y la Alcaldía Local, quienes también han conocido y aportado al proceso.

Adicionalmente, se han organizado actividades de reconocimiento del territorio, como recorridos en el parque y jornadas de avistamiento de aves, con el fin de fortalecer la identidad comunitaria y visibilizar el potencial ecológico y social del área protegida.

En síntesis, este proceso busca consolidar un espacio de toma de decisiones colectivas que permita una administración más participativa, responsable y sostenible del PDEMSZ, integrando a todos los actores que tienen relación con el territorio.

Retroalimentación de la comunidad: El propósito de este espacio es aclarar que estamos aquí discutiendo sobre el proyecto, su futuro y el estado del contrato. Esto surge porque la Secretaría Distrital de Ambiente ejecutó unas obras que iban en contra de la norma, ya que se realizaron en un sector considerado de alto riesgo por las intervenciones previas en la montaña, un área que además ya presentaba un proceso de recuperación o restauración natural. Las obras que se están desarrollando fueron un error. Adicionalmente se debe reconocer que, gracias a la defensa del territorio y del páramo por parte de la comunidad, así como al esfuerzo y unión de los colectivos comunitarios, fue posible detener dichas obras. Cabe resaltar que estas no correspondían al objeto del contrato, el cual estaba destinado a procesos de mitigación en los barrios, pero los recursos fueron usados para la construcción de aulas ambientales. Dicho presupuesto ya fue invertido, y por eso nos encontramos actualmente en esta situación. Entonces, creemos que se debe hacer esta aclaración.

### 3. Contrato de Obra: Antecedentes, línea de tiempo, estado actual y pasos a seguir

Tal y como lo manifiesta la comunidad, la idea de esta presentación que se va a realizar es aclarar tanto las dudas, como mucha información inexacta, errónea o que se conoce a medias. Teniendo en cuenta esto, el profesional de la SDA encargado de presentar el contrato, realizó la exposición del mismo (Se presentan las imágenes de la PPT), resaltando la siguiente información:

El proyecto de intervención en la Serranía El Zuque tiene su origen en disposiciones del Consejo de Estado (2013) y en contratos previos, como el suscrito en 2010 entre el Distrito y la Universidad de Cundinamarca para formular un plan de recuperación ambiental de la antigua cantera del sector. Posteriormente, en 2017 se adelantaron estudios y diseños específicos, y en 2020 la CAR otorgó viabilidad ambiental, consolidando un marco legal que avaló la ejecución del proyecto.

En 2022 se suscribió el contrato de obra con el Consorcio Parque, el cual cuenta con una interventoría paralela. El contrato contemplaba obras administrativas, aulas ambientales y medidas de mitigación de riesgos, con un anticipo gestionado a través de un patrimonio fiduciario del 40%.







### Acta de reunión y relación de asistencia

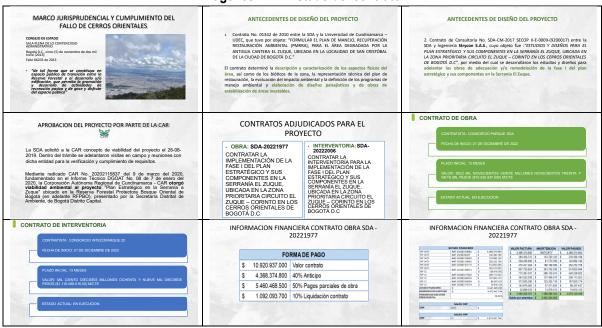
Código: PE03-PR05-F3

Versión: 4

En esencia, lo ocurrido fue que tanto el contratista como la interventoría apropiaron los diseños de aulas ambientales y administrativas e iniciaron la construcción, pero consideraron que los diseños de mitigación estaban desactualizados frente al estado real de la ladera, afectada por lluvias, procesos de erosión y movimientos sísmicos. En consecuencia, se advirtió que el alcance de las medidas de mitigación de riesgos resultaba insuficiente, lo que dio lugar a su propuesta técnica: la instalación de mallas de protección. En posteriores visitas, la CAR evidenció que las construcciones realizadas ocupaban un área superior a la delimitada en el permiso ambiental vigente y determinó que era necesario priorizar el tratamiento de riesgos asociados a la ladera antes de avanzar en la construcción de aulas o infraestructura administrativa. Esta situación condujo a la suspensión parcial del contrato en 2023. A su vez, el Ministerio de Ambiente ordenó una suspensión, la cual fue levantada por la CAR, en su calidad de autoridad competente, en junio de 2024.

Actualmente, el proyecto se encuentra suspendido por decisión de la SDA y los contratistas mientras se revisan los estudios técnicos de geología y las propuestas de mitigación de riesgos. El objetivo es definir alternativas menos invasivas, ambiental y económicamente más eficientes, que serán evaluadas con participación comunitaria. Una vez aprobadas, se reactivarán los contratos para culminar las aulas ambientales, las obras administrativas y las medidas de mitigación correspondientes.

### Imágenes PPT- Estado del contrato





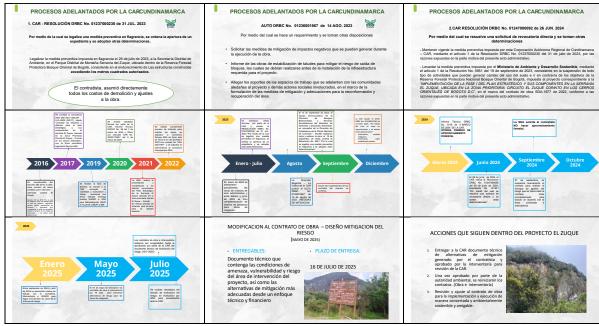




### Acta de reunión y relación de asistencia

Código: PE03-PR05-F3

Versión: 4



Fuente SDA 2025

# 4. Dialogo participativo sobre el contrato - Actores comunitarios-SDA

**Comunidad:** El propósito de este espacio es aclarar que lo que discutimos hoy no es solo el estado del proyecto y del contrato, sino también la manera como se ha gestionado históricamente. La Secretaría Distrital de Ambiente adelantó en su momento unas obras que iban en contra de la normativa ambiental y del plan de manejo, interviniendo en un área de montaña clasificada como de alto riesgo, la cual ya presentaba un proceso de recuperación natural. Esa intervención fue un error que afectó la restauración espontánea que venía dándose en el territorio.

Fue gracias a la defensa del territorio por parte de la comunidad, a la unión de los colectivos y a la incidencia ciudadana que se logró detener esas obras. Hay que decirlo con claridad: los recursos destinados inicialmente a la mitigación del riesgo en los barrios terminaron invertidos en la construcción de unas aulas ambientales, lo cual desvió el sentido del contrato. Por esa razón estamos hoy en este punto de discusión y es necesario hacer una recapitulación completa de lo ocurrido desde el inicio del contrato.

Las comunidades hemos sido quienes, con constancia, hemos preservado y cuidado el Parque de la Serranía del Zuque. Si no hubiéramos actuado colectivamente, señalando las negligencias de la Secretaría en su momento, muchas de estas irregularidades no se habrían evidenciado. Por ejemplo, se pasó por encima del Plan de Manejo Ambiental, se limitó la participación comunitaria reduciéndola a reuniones con muy pocas personas y se desconoció incluso un fallo del Consejo de Estado del 5 de noviembre de 2013 que establece de manera explícita las competencias, lineamientos y restricciones sobre este territorio.

Las visitas técnicas de la CAR no fueron iniciativa propia de la entidad, sino producto de las denuncias y solicitudes de la comunidad. De hecho, cuando logramos que la CAR inspeccionara, se descubrió la ampliación indebida de las obras







### Acta de reunión y relación de asistencia

Versión: 4

Código: PE03-PR05-F3

en concreto, lo cual derivó en órdenes de demolición. Todo esto demuestra que nuestra defensa no ha sido caprichosa, sino fundamentada en la legalidad y en la protección de la estructura ecológica de Bogotá.

En relación con la mitigación del riesgo, se observa que solo se destinó alrededor del 5% de los recursos (aproximadamente diez mil millones de pesos). Dicho monto se había proyectado inicialmente para un camino y no para la estabilización del cerro, que ha sido una exigencia histórica de la comunidad en el marco del Plan. Este aspecto es de gran relevancia, pues la mitigación del riesgo ha sido una necesidad reiterada desde los impactos ocasionados por desbordamientos pasados que afectaron sectores como Altamira. De allí surge la insistencia comunitaria en que los mayores esfuerzos deben concentrarse en garantizar la seguridad y estabilidad del territorio.

Nuestra posición no es estar en contra de un proyecto en la montaña, sino en contra de la forma como se ejecutó: con materiales como cemento, varilla y concreto, a más de 3.200 metros de altitud, en un área de páramo, lo que contradice la normativa ambiental y amenaza la estabilidad ecológica del lugar. Como solemos decir: en vez de traer el páramo hacia la ciudad, se está llevando el concreto al páramo.

La comunidad ha adelantado audiencias públicas, derechos de petición, acciones populares e intervenciones legales para frenar estas obras y defender la Serranía. Lo que pedimos hoy es que se reconozca nuestra participación, que se nos permita exponer (incluso capítulo por capítulo) el proceso histórico de lo sucedido, y que se construya una visión compartida sobre el futuro del proyecto. Si lo que se busca es un espacio de educación ambiental, debe levantarse con materiales amigables con la naturaleza, acordados con la comunidad, porque este espacio es para los habitantes del territorio, no para turistas.

El reto ahora no es repetir errores del pasado ni desconocer lo que hemos denunciado, sino acordar cómo avanzar. Debemos decidir qué parte de la estructura existente puede aprovecharse, qué debe corregirse y cómo se integran los criterios ambientales y comunitarios en el rediseño. Nuestra lucha no es solo por detener lo indebido, sino por garantizar que lo que se haga en adelante respete la ley, la naturaleza y la voz de quienes habitamos y cuidamos este territorio.

**SDA:** Las obras de mitigación se han ejecutado en el lugar exacto donde se identificó el riesgo en los estudios iniciales y así fueron aprobadas por la CAR. Los planos y diseños técnicos siempre contemplaron dicho punto específico y, con base en ello, se adelantó un proceso de contratación completamente público y transparente. A la fecha no se han efectuado modificaciones en la zona de mitigación definida en el contrato original. Es importante precisar que la medida posterior de la CAR se refirió al área de construcción, toda vez que esta ocupó un poco más de superficie que la autorizada en el permiso ambiental. Dicho exceso fue demolido por cuenta del contratista en estricto cumplimiento de la orden emitida por la autoridad. Incluso, la solicitud de demolición señala expresamente que "se sobrepasaron las áreas endurecidas aprobadas".

En relación con el marco normativo, corresponde a la CAR la responsabilidad sobre la administración de la reserva y la implementación del Plan de Manejo Ambiental. Desde el inicio, la Secretaría Distrital de Ambiente (SDA) gestionó y obtuvo los permisos exigidos por la normativa aplicable a la reserva. Se cuenta con todos los autos emitidos por la CAR, los cuales han orientado las decisiones adoptadas por la SDA y se encuentran disponibles para su consulta. Incluso, cuando se otorgó el permiso de aprovechamiento forestal para algunos individuos parar iniciar obras de mitigación contratadas, fue la propia SDA quien decidió suspenderlo y solicitó al contratista evaluar alternativas







### Acta de reunión y relación de asistencia

Código: PE03-PR05-F3

Versión: 4

técnicas y realizar estudios de geotecnia, con el propósito de evitar intervenciones innecesarias y garantizar al mismo tiempo eficiencia ecológica y económica.

En este sentido, es importante señalar que el proceso se ha sustentado siempre en datos verificables y no en apreciaciones subjetivas. La información contractual y técnica es pública y puede ser revisada en cualquier momento, lo que garantiza transparencia. Lo fundamental es que las discusiones se den a partir de información cierta, permitiendo construir consensos y alternativas bajo un esquema de gestión compartida, sin dar lugar a interpretaciones que puedan generar confusión o enfrentamientos.

Cabe mencionar que existen actos administrativos que respaldan este proceso, entre ellos la decisión de la CAR de levantar medidas restrictivas previamente impuestas por el Ministerio de Ambiente, lo cual confirma la legalidad de las actuaciones realizadas. En conclusión, la finalidad de estos espacios no es la confrontación, sino el acceso a información confiable y oficial que permita a las partes avanzar hacia consensos y a una gestión ambiental responsable, transparente y participativa.

Actualmente, el contrato se encuentra en fase de revisión conjunta por parte de la entidad, el contratista y la interventoría, sobre los estudios recientemente entregados. Estos documentos aportan información precisa sobre la situación de riesgo y plantean diferentes alternativas viables de mitigación, con el fin de determinar si la medida contemplada en la etapa de apropiación de diseños es la más adecuada o si existen opciones más eficientes. Esta etapa resulta fundamental para asegurar que las decisiones se adopten dentro del marco legal, considerando los objetivos ya definidos, los recursos comprometidos y las restricciones normativas vigentes.

Es importante aclarar que no se trata simplemente de desmontar o sustituir elementos de la obra según opiniones individuales. Las decisiones deben basarse en lo que la ley y el contrato permiten, teniendo en cuenta que el gasto público está sujeto a control y que las modificaciones solo pueden realizarse dentro de lo legalmente posible. En este sentido, el contratista y la interventoría evalúan alternativas técnicas que puedan sustituir medidas inicialmente previstas, sin afectar la coherencia jurídica y financiera del contrato.

Existe un margen de acción en relación con la parte de la obra que aún no se ha ejecutado. Sobre esta fracción sí es posible proponer y analizar medidas adicionales, siempre y cuando estén dentro de lo que la normativa permite. La interventoría, en articulación con la entidad contratante, debe determinar cuáles de estas modificaciones pueden incluirse legalmente para asegurar la continuidad, reactivación y terminación del contrato en curso.

Finalmente, todas las medidas propuestas deberán contar con la aprobación de la autoridad ambiental competente, en este caso la CAR, y ajustarse estrictamente al Plan de Manejo de la Reserva. Este procedimiento busca garantizar que las obras de mitigación no solo cumplan con los requerimientos técnicos, sino que también respeten los marcos normativos y ambientales vigentes. De esta manera se asegura que el proyecto avance con transparencia, legalidad y responsabilidad frente al territorio y la comunidad.

**Comunidad:** La comunidad ha manifestado que existen inconsistencias entre lo acordado y lo que se está implementando. Inicialmente, el compromiso era utilizar materiales amigables con el medio ambiente; sin embargo, se han planteado proyectos de construcción de aulas ambientales que nunca fueron solicitados por la comunidad. Esta







### Acta de reunión y relación de asistencia

Código: PE03-PR05-F3

Versión: 4

situación refleja una desviación frente a los acuerdos establecidos y genera inconformidad sobre las prioridades de la gestión ambiental en el territorio.

Otro punto crítico se relaciona con la participación de la comunidad en los procesos de socialización y toma de decisiones. La comunidad ha reiterado que su voz debe ser tenida en cuenta en la exposición de proyectos, tanto en el diseño como en la gestión, en coherencia con compromisos internacionales como el Acuerdo de Escazú, que obliga a garantizar una participación efectiva. En este sentido, se recuerda que la Secretaría de Ambiente debe mantener una postura institucional coherente y respetuosa, independiente de los cambios administrativos, reconociendo los derechos de las comunidades y evitando discursos que las estigmaticen o dividan.

Adicionalmente, se han señalado actuaciones contrarias al Plan de Manejo Ambiental, particularmente por el uso de materiales de endurecimiento en zonas de páramo y subpáramo, lo cual está expresamente prohibido por la normativa ambiental. Estos hechos han sido puestos en conocimiento de entidades de control, como la Contraloría, que incluso ha advertido sobre posibles detrimentos patrimoniales y ha exhortado a la entidad a no desconocer ni deslegitimar a las comunidades. Todo ello resalta la necesidad de establecer compromisos claros y transparentes que garanticen la protección ambiental, la seguridad del territorio y la participación activa de la comunidad como eje fundamental en la gestión ambiental.

# 5. Gestión compartida - Presentación de la SDA (Líneas estratégicas acorde al Plan de Manejo Ambiental Reserva Forestal Protectora Bosque Oriental de Bogotá y plan de trabajo).

Otro de los propósitos de este espacio es avanzar en la construcción de un modelo de gestión compartida para el área protegida, reconociendo tanto los retos como las oportunidades que existen. La idea es que estos escenarios permitan identificar restricciones, proponer cambios y abrir un diálogo donde se valoren distintas perspectivas. La gestión compartida no se limita a una reacción frente a problemas puntuales, sino que busca consolidarse como una política que articula esfuerzos comunitarios, institucionales y sociales bajo principios de corresponsabilidad (Se presentan las imágenes de la PPT). En este sentido, en el marco del espacio, se presenta y resalta a la comunidad la siguiente información:

- Principios orientadores Este proceso parte de la integración entre el conocimiento técnico y el saber local, de manera que las decisiones sean vinculantes y respondan a las realidades del territorio. La participación no debe limitarse a simples reuniones informativas, sino que debe incluir transparencia en el acceso a la información, corresponsabilidad en la toma de decisiones y la definición conjunta de mecanismos de seguimiento, como mesas, comités o asambleas. El enfoque es avanzar hacia una gestión donde los derechos se equilibren con los deberes, y donde las comunidades e instituciones asuman un rol activo en la planificación y monitoreo de las acciones.
- Líneas de trabajo y marco normativo Las líneas de trabajo priorizadas en reuniones previas incluyen la
  identidad social y cultural del área protegida, la gestión del riesgo, el manejo de recursos hídricos y la
  restauración ecológica. Estas deben articularse con el Plan de Manejo de los Cerros Orientales, marco rector
  que orienta todas las acciones en el territorio. Asimismo, es fundamental considerar los aportes recogidos en
  reuniones con distintos grupos sociales, comunitarios e institucionales, lo que permite consolidar una agenda







### Acta de reunión y relación de asistencia

Código: PE03-PR05-F3

Versión: 4

común. En este sentido, el trabajo del Zuque se integra a las disposiciones ambientales existentes, evitando duplicidad de esfuerzos y promoviendo coherencia en las acciones.

- Actores y fases del proceso En este ejercicio participan múltiples actores: instituciones distritales y regionales (incluida la CAR), organizaciones comunitarias, ambientales, de mujeres, educativas y otros colectivos locales. La metodología contempla diferentes fases: primero, la identificación y caracterización de los actores; luego, la formulación de un modelo de gestión concertado; posteriormente, la formalización de acuerdos con respaldo legal; y finalmente, la ejecución de planes de trabajo en temas como restauración, monitoreo, fortalecimiento de capacidades y educación ambiental. Todo esto se entiende como un ciclo que promueve la generación de conocimiento, la articulación institucional y la participación activa de las comunidades.
- Objetivo general Lo que se busca con este proceso es consolidar un modelo de gestión compartida que permita articular a los diferentes sectores, definir reglas claras de participación, establecer mecanismos de seguimiento y fortalecer las capacidades locales. En últimas, la meta es avanzar hacia una administración del área protegida más incluyente, transparente y eficaz, donde las decisiones se construyan colectivamente y reflejen los intereses y responsabilidades de todos los actores involucrados.

# Imágenes PPT- Gestión Compartida Participación comunitaria en la gestión



Fuente SDA 2025

### Dialogo participativo sobre Gestión Compartida - Actores comunitarios-SDA-Acueducto

Comunidad: Consideramos fundamental que en las mesas de trabajo que se adelanten se garantice la participación activa de las organizaciones sociales, en especial de la Juntanza del Zugue y Fucha, así como de guienes hemos venido desarrollando procesos de gestión comunitaria en el territorio. La inclusión de estos actores no solo fortalece la transparencia del proceso, sino que también asegura que se integren experiencias, saberes locales y aportes valiosos que contribuyen a la construcción colectiva de soluciones.

En ese sentido, si se va a retomar el trabajo en el marco de la Serranía El Zuque, es necesario que se tengan en cuenta criterios técnicos como la capacidad de carga y los aprendizajes de experiencias previas. Un ejemplo de ello







### Acta de reunión y relación de asistencia

Código: PE03-PR05-F3

Versión: 4

es el Plan de Recreación Pasiva (PRP) del camino del delirio en el Fucha, construido durante más de un año mediante un ejercicio de concertación entre entidades y comunidades. Este plan constituye un referente en cuanto a lineamientos consensuados, que deberían ser incluidos y replicados en la planificación de la zona.

De igual manera, es importante avanzar en medidas que minimicen el riesgo por remociones en masa, especialmente en sectores críticos como las vías carreteables. En este aspecto, se propone considerar como alternativa los caminos ancestrales construidos y recorridos históricamente por las comunidades locales. Su adecuación, acompañada de señalética clara y de elementos de memoria histórica que reconozcan los procesos sociales y ambientales del territorio, permitirá no solo un manejo más seguro, sino también un fortalecimiento del patrimonio cultural y comunitario.

Finalmente, reiteramos que la idea de estos espacios no es generar confrontación, sino construir consensos mediante la articulación entre instituciones y comunidades. Los proyectos e intervenciones deben contar con la aprobación y validación de las comunidades, ya que muchas de estas iniciativas nacen desde las mismas organizaciones locales. Por lo tanto, solicitamos que en las mesas de concertación se asegure la participación directa de la CAR, con el acompañamiento de su dirección general, de manera que las decisiones respondan tanto a la normativa como a las realidades y necesidades del territorio.

De otra parte, percibimos que nuestros procesos han sido invisibilizados y que persisten tensiones en torno a la legalidad y competencias institucionales. Por ello, de cara a la próxima reunión, proponemos contar con un espacio de exposición comunitaria en el que podamos presentar nuestra visión, nuestra historia y nuestras observaciones frente a los nuevos diseños entregados por el contratista, los cuales solicitamos nos sean compartidos para su revisión.

Asimismo, planteamos nuestra participación efectiva en el Plan de Recreación Pasiva para la Serranía El Zuque, incluyendo la revisión de materiales, la construcción de lineamientos de turismo comunitario y la definición de mecanismos de articulación con las entidades distritales. Nuestro propósito no es oponernos a las obras, sino garantizar que estas se desarrollen de manera concertada, en beneficio de la montaña, de los habitantes y de los procesos comunitarios.

En este marco, consideramos clave la creación de una mesa interinstitucional con participación de la CAR, la Secretaría Distrital de Ambiente y las organizaciones locales, que permita hacer seguimiento a los compromisos y evitar que se repitan prácticas de estigmatización o exclusión vividas en administraciones pasadas.

**Acueducto:** La Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá (EAAB) administra amplias áreas de los Cerros Orientales con el propósito de proteger tanto el espacio público como los ecosistemas estratégicos. En este marco, varios predios de la zona, como el sector de Zuque que se extiende desde Gaviotas hasta el barrio Aguas Claras, se encuentran bajo su responsabilidad. Esta gestión busca garantizar la preservación ambiental y el adecuado manejo de los territorios de importancia ecológica.

En este orden de ideas, la CAR tiene un papel central en la delimitación y definición del plan de recreación pasiva para los senderos. No todos los caminos permiten las mismas actividades debido a sus características ambientales y sociales particulares, por lo que se requiere un análisis caso por caso. La CAR solicita que se realicen únicamente







### Acta de reunión y relación de asistencia

Código: PE03-PR05-F3

Versión: 4

adecuaciones mínimas para garantizar la seguridad de los visitantes, evitando cualquier intervención que pueda poner en riesgo los ecosistemas.

El proyecto Caminos de los Cerros Orientales, desarrollado en conjunto con la Secretaría Distrital de Ambiente, el Instituto Distrital de Turismo, el Jardín Botánico de Bogotá y la Secretaría de Seguridad, establece lineamientos claros. En todos los senderos es obligatoria la implementación de medidas de seguridad y señalización adecuada. Además, se busca que la señalética incorpore la memoria histórica de cada espacio, como ocurre en el sendero El Delirio, donde se integró el relato comunitario en el diseño de la información instalada.

Un aspecto clave del plan es el reconocimiento de las actividades comunitarias que forman parte de la identidad de los senderos. Por ejemplo, en El Delirio se celebra la peregrinación de la Virgen de la Roca cada segundo domingo del mes. Estas dinámicas locales deben incluirse dentro del plan de recreación pasiva, garantizando siempre el cumplimiento de las medidas de manejo ambiental. Lo mismo aplica a eventos especiales, como las peregrinaciones de Semana Santa, que requieren coordinación con la autoridad ambiental para su adecuado desarrollo.

Finalmente, la construcción del plan depende de un proceso de concertación participativa con la comunidad y las instituciones. Las mesas de trabajo permiten definir de manera conjunta qué actividades serán permitidas, cuáles son las reglas de uso de cada espacio y qué mecanismos de seguimiento y control se implementarán. Este enfoque busca articular los intereses comunitarios con la responsabilidad institucional, logrando un equilibrio entre la conservación de los Cerros Orientales y la apropiación social de sus senderos.

**SDA:** De acuerdo con las propuestas; puesto que, la gestión compartida que se está planteando para la Serranía El Zuque busca articular a diferentes actores comunitarios e institucionales con el fin de alcanzar consensos en torno al manejo y uso del territorio. Este proceso, concebido a largo plazo, contempla la realización de mesas de trabajo donde participen representantes de la comunidad junto con entidades con injerencia en el proyecto, como la Alcaldía, local, la CAR, el IDIGER entre otras que se irán identificando durante el avance del proceso.

Se reitera que, actualmente el proyecto se encuentra en la fase de aprestamiento, en la cual se está llevando a cabo la identificación de los actores clave. La propuesta de instalar mesas de trabajo hace parte integral del modelo de gestión compartida y constituye el mecanismo principal para garantizar la participación activa de las comunidades. En estas mesas se recogerán las propuestas, preocupaciones y compromisos de los distintos sectores involucrados.

En este contexto, los compromisos propuestos por la comunidad se consideran viables y podrán ser formalizados en las actas correspondientes. Dichos compromisos serán revisados y puestos a consideración de la Secretaría, con una alta probabilidad de ser aprobados, dado que se ajustan a las condiciones y objetivos del plan.

En relación al plan de recreación pasiva, será diseñado e implementado con el apoyo de la Empresa de Acueducto de Bogotá y con la participación activa de la comunidad. Este enfoque garantiza que las decisiones adoptadas reflejen tanto las necesidades de la población como los criterios técnicos e institucionales requeridos para la conservación y el manejo adecuado de la Serranía El Zuque.







# Acta de reunión y relación de asistencia

Código: PE03-PR05-F3

Versión: 4

Finalmente, la Secretaría Distrital de Ambiente agradece la participación activa de la comunidad y de las diferentes entidades en este espacio de diálogo sobre la gestión compartida de la Serranía del Zuque. La construcción conjunta de propuestas y compromisos es fundamental para avanzar en la protección y el adecuado manejo de este territorio de importancia ambiental y social.

En ese sentido, se invita a concertar una nueva fecha para la próxima mesa de diálogo, la cual se estima realizar en un plazo aproximado de un mes a mes y medio. Esta propuesta fue planteada por la comunidad y será coordinada por la Secretaría, que se encargará de definir la fecha precisa y comunicarla oportunamente junto con el acta correspondiente del presente espacio.

### Registro Fotográfico de la actividad



Fuente SDA







# Acta de reunión y relación de asistencia

Código: PE03-PR05-F3 Versión: 4

COMPROMISOS		
DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE	FECHA
Incluir exposición comunitaria en la próxima reunión	SDA-Comunidad	Corto Plazo
Compartir y Socializar a la comunidad los nuevos diseños para la mitigación del riesgo antes de su aprobación	SDA	Corto Plazo
Crear mesa interinstitucional y comunidad, para el seguimiento de las acciones y actividades que se desarrollen en el PEDMSZ.	SDA-Comunidad	Corto Plazo
Vincular a la comunidad en la elaboración e implementación del Plan de Recreación Pasiva del PEDMSZ	SDA-Acueducto- Comunidad	Corto Plazo
Incorporar memoria cultural y eventos comunitarios en el plan de recreación pasiva	SDA-Acueducto- Comunidad	Corto Plazo
Concertar la fecha de la siguiente sección	SDA-Comunidad	Corto Plazo

NOTA: La relación de asistencia hace parte integral del acta.

Elaboró: Nefdy Yuliza Mosquera

Revisó: Sebastián Garcés - Ledys Farley Parra

Aprobó:

# **CONTROL DE CAMBIOS**

Versión	Descripción de la modificación	No. Acto Administrativo y fecha					
3	Se actualiza bajo las directrices definidas en el Decreto 189 de 2020 y de la Directiva 005 de Gobierno Abierto. Se incluye la columna de "tipo y número de documento de identidad" en la relación de asistencia.	Radicado No. 2023EE171778 del 28 de julio del 2023.					
4	Se actualiza incluyendo al final, los campos correspondientes para el diligenciamiento de los responsables de elaboración, revisión y aprobación del acta.	Radicado 2024 E221864 del 23 de octubre de 2024					

# RESPONSABLES DE ELABORAR Y ACTUALIZAR

ELABORÓ:	REVISÓ:	APROBÓ:
Nombre: Juan Carlos Ortiz R. Cargo: Contratista Fecha: 22/10/2024	Nombre: Jerónimo Juan Diego Rodríguez Rodriguez Cargo: Subsecretario General Fecha: 23/10/2024	Nombre: Jerónimo Juan Diego Rodríguez Rodriguez Cargo: Subsecretario General Fecha: 23/10/2024







Acta de reunión y relación de asistencia

Código: PE03-PR05-F3

Versión: 4

1	taget 1 1											PA	RTICIPACIÓN Y EDUCACIÓN AMBI	IENTAL	
	AMDIENTE	BOGOT	A. S.								Registro de participantes				
	PURE GARE				0	1	16				Código: PM01-PR11-F2			Versión: 1	
780	tha: 02-08-2025	Aula Ambia	ental o Lo	calldad:	Jun	Tul	004	EJo	temáti	co:	Zugue		Mora de Inicio:	Hora de finalización	n:
Est	trategia de educación ambien	al o particip	ación: [	rala	30 )	201	an.	19	13	2	ugue"	Condición po	blacional:	Proceso forest Nº	
11		SEXO	RANG	O DE EDA	9:	IDEN	TNICA	CION	8	ALGUNA		TELÉFONO			102
N-	NOMBRE	3	100	T T	16	1 25		T.T	0 8	ALGI	ENTIDAD U		CORREO	NÚMERO DE	FIE
	Noware	HCTBRE VULER NTERSOOW	5 13	14 a 10 a 20 a 17 28 59	* REDCO(0	PALENCUS	RAZAL	RPOM R	ANYGENIO SES	LTENE DISCAP	ORGANIZACIÓN	Celular y/o fijo		IDENTIFICACIÓN	
1	13 01										JAC.				12
H	MICAND HUSA								-		ALTAUNK	1		-	1110
2	Unhert Sanda									10	VAI altamia				Du
3	Occio Puerto			X					X		50alset				FE
1	Kon Chase			V					-		Bomboo				2
5	dardus culatos			4				П			Secretaria de Ambient			3	. 0
6	Luz Halana Tomes			*					x		SER/SDA			ż	Luz.
7	Jedys Pari			+					4-		SOAloga				Q
Б	Thur Sity of	K		×					K		ENDRUP				12
9	Juan D. Mobro R.	×		×					×		SOAISER			2	37
10	brena Gaica	×		V					¥		A(SC Ambient	e			lore
		CONT	O: 0 6 8	14 m 18 m 29 17 28 59	> 60						TOTAL PARTICIPANTES:	Maria (Tri	Observaciones:		
-		НОМЕ			1	ERA	5		0	T	- ARTHUR ARTES.				
-		MU.	-		300	PALENQUERA	INDIGENA	GITANO	3	+	Al ingresar la Información	solicitada en el prese	nte Estado, el ciudadano autoriza el tratar	miento de los datos sensibles d	lefinidos
-		INTERSEX			+1	PALE	Z Z	2 2	ž –	-	condiciones previstas en l	a lev.	eles serán usados en el marco de las fun		
-	100000000000000000000000000000000000000	NO IDENTIF			+1				-	-	* Al firmar el participante o	crioir el correo electro constata que se le dio	nico el participanto autoriza el envio do i Información frente a los requisitos y ries	gos de la actividad y asume la r	responsabil
-		TO		-	++	+	+	-	+	+	participación				
Cont	trol de cambios	- 10				1	_								-
	Versión	Des	oripoión de la	modificación		No. A	cto Adr	niniate	tivo y fe	che			FIRMA DE AUTORIZACIONES		
	The Section of the Section								2 E 2 3 0 0 7 e del 202		CARGUE AI	L SISTEMA:	REVISO:	APR	080:
	For the late of the state of the	7		- 74	FOUN			THE P	100		Non.bre: Luisa Fernanda I Cargo: Profesional Univer		Nombre: Aix Montes Cargo: Jefe Oficina de Participación, Educación y Localidades	Nombre: Julio César Pulid Cargo: Subsecretario Gen	

En cumplimiento de la Ley 1581 de 2012 y el Decreto 1377 de 2013 y las demás normas que los modifiquen, adicionen o complementen, al diligenciar el presente formulario otorga consentimiento para que se trate su información personal de acuerdo con la Política de privacidad y tratamiento de datos personales de la Secretaria Distrital de Ambiente, que puede consultar a través del siguiente enlace: https://www.ambientebogota.gov.co/web/transparencia/politica-de-privacidad-y-tratamiento-de-datos-personales. De igual manera el arriba firmante entiende que los datos aquí consignados serán usados para registrar su presencia en las reuniones o actividades realizadas por la entidad y que adicionalmente podrán ser usados para temas estadísticos.

	totel 1				. "															PA	RTICIPACIÓN Y EDUCACIÓN AMBI	IENTAL	
	AMBIENTE I	BO	Gi	07	TATE	à													Registro de participantes				
	THE WARE					"					-								Código: PM01-PR11-F2		A STATE OF THE STATE OF	Versión: 1	
ch	a: 02-8-2025	Au	la /	amb	ient	tal c	10	relle	dad.	Se	7	115	61	24	Eje	tem	átic	D:	2090€	-	Mora de Inicio:	Hora de finalizació	n:
	ategla de educación ambien												an			es	7	0	guel	Condición pol	placional:	Proceso forest N°	
			SEX	_		1	RANG	GOD	E EC	AD.	T	IDE	NTIF	ICAC	NOIS		20	AD7	1	TELÉFONO			
	NOMBRE	HCLISRE	1/men	NTERSCRUM	LGBT	0 0	Г		10 0 2		COLOMBI	PALENCUEZA	BEDIOENA		SPCM SPCM	MNGUIIO	EXTRANJERO?	LITENE ALGUNA DISCAPACIDAD?	ENTIDAD U ORGANIZACIÓN	Celular y/o	CORREO"	NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN	FIRMA
	,	ž	24	NTES		l°.	13	"	*	50	A/ROCOL	PALE	8	9	5 "	2	),	ENS		fijo	ACC 1000	1	
V	12/12/20 deval	!						'		,													144
d	luse Combosica									1													
4	Hedor Ramirez																	1/2					
L	natemanda Cabajo M.		X							Y	1					Y			1.77			-	Lina 5
1	maternanda Cabajo M. Bori Jaco Con tellaco	1								1	1	-										-	, 47 m
1	solowa Allma C										-											į	1495
-	Jan Hower										1	_	_									-	Jun Jun
1	In Clines	L								-	1	-										-	9
F	ernando	×				L				1						×						5	90
4	01/m	A						1		1	1					X		17					18
_	tourders	_	_	-	TEO:	0.	6.	14 2	18 a	29 a	50 0	+	+	-	-		17	-	TOTAL		Observaciones:		1
_						5	13	17	18 a 2	59	AFROCOL CARRIANO	1	1				_	-	PARTICIPANTES:				/
			-	HOM	1BRE					_	- 3	Jan.	ENA	3	D'W	25		-	Al ingresar la Información s	olicitada en el gresent	e listado, el ciudadano autoriza el tratami	iento de los datos sensibles d	finidos
				MU	JJER						- 5	PALENGUERA	INDIGENA	3	GITANO	S			en el artículo 5° de la Ley 1 condiciones previstas en la	561 de 2012, los cual:	es serán usados en el marco de las funci	ones de la entided y se conse	verán y tratarán e
		IN	TER	RSEX	KUAL						C	M	-						*1 ev 1581 de 2012 Al esci	ribir el corren electróni	co el participante autoriza el envio de info	ormación institucional a su con	reo sponsabilidad de
_		NO	IDE	NTI	FICA	-			П		7	1							<ul> <li>A) firmar el participante co participación</li> </ul>	onstata que se te dio la	nformación frente a los requisitos y riesgo	o un la desividad y apomo la fi	aparismanuad de
_				то	TAL					1	$\top$										5.00		
trol	de cambios					_			_					_							FIRMA DE AUTORIZACIONES		
	Versión			De	sorip		-	-		ón		No.	Acto .	Admir o No	2022	tivo y	fecha 073		CARGUE AL	SISTEMA-	REVISO:	APRO	BO:
_	1	_	Adopción del formato Radicado No. 2022/E2 del 7 de septiembre de									17 de	septie	embre	del 2	022.	1	Non-bre. Luisa Fernanda M Cargo: Profesional Universi Fecns: 06 - 09 - 2022	lesso	Nombre: Ass Montes Cargo: Jele Oficina de Participación, Educación y Localidades	Nombre: Julio César Pulido Cargo: Subsecretario Gene Fecha: 07-09-2022	ral	

En cumplimiento de la Ley 1581 de 2012 y el Decreto 1377 de 2013 y las demás normas que los modifiquen, adicionen o complementen, al diligenciar el presente formulario otorga consentimiento para que se trate su información personal de acuerdo con la Política de privacidad y tratamiento de datos personales de la Secretaria Distrital de Ambiente, que puede consultar a través del siguiente enlace: https://www.ambientebogota.gov.co/web/transparencia/politica-de-privacidad-y-tratamiento-de-datos-personales. De igual manera el arriba firmante entiende que los datos aquí consignados serán usados para registrar su presencia en las reuniones o actividades realizadas por la entidad y que adicionalmente podrán ser usados para temas estadísticos.

tomet 1 1												PART	ICIPACIÓN Y EDUCACIÓN AMBI	IENTAL		
AMBIENTE	BOGOT	TATES.						1,5			Registro de participantes					
PINE WARE		" "								-	Código: PM01-PR11-F2 Versión: 1					
echa: 02-08-2025	Auta Ambi	iental o l	orelida	4. 500	Cis	ble	E	o ten	nático	: -	20900	- 1	dora de Inicio:	Hora de finalización	:	
strategla de educación ambien	tal o narticle	pación:	Nicil	260	Se	110	in	Œ	2	19	UP.	Condición pobla	icional:	Proceso forest N°		
1	SEXO	RA	NGO DE	EDAD-	IDI	MTIFIC	CACIÓ	100	2	48	OF STREET	TELÉFONO		1		
	-		grupo eta	ario	E 1.	ETN	CV	-	ERO	3 8	ENTIDAD U	1222.00		NÚMERO DE		
NOMBRE	38 E2 WW	1 0 0	D 14 B 18	29 a	S CON	100	RAIZAL ATAZO	NAGERIE	SAN	APA	ORGANIZACIÓN	Celular y/o	CORREO*	IDENTIFICACIÓN	FIRMA	
	HOLIBRE WLER MERSDOAL	5 1	0 14 a 18 3 17 28	50 > 00	ATOCOLONG ATO	PICICENA	GITATO	NWG N	EXTRANJERO?	LIENE ALGUNA DISCAPACIDADA		et.				
111			-	-	4 0	-	-	+	-	-	710				ai. =	
investore lander	x		11	X	-			12	NO	NO	Alsc				004	
Mytan Janchez			1			-	_	-								
0 1 .			1 13	1"	1			1	120						4	
Vanal ALGREZ	9			19				p	No	NO	ALSC				fen	
0	1			1		1		1	15		and the latest and th				IN	
Junior Kives	X			X	X		51		No	No	Alsc				3	
111				100		18					10 m / 15/10				14	
Carlos Vainas	X			X	11	1		X	16	10	MSC.				1	
with the war	1		-		+		-	-	1						1110	
Min Cal	X	20	1 1				-01	X	-	-	SER-SDA				Maira 6	
Natalia Giralds	1111	11	11	11	11	-	1	1	1		30.				1:	
1.11. 10			1.1	X	1				1-	-	568-061				L XOLL	
Negay g. M.	117	21 2	100	N.	1				-	400	266-001				11/2	
10	1 9 3			1 3	13		14	1	18			21 00 15	The state of the state of	1		
	11 3		( B)	1 6 7	14					3	F 12 F 15 6		1	O Land	/	
The same of the sa			+	13		100	40	13	1	Ser.		-	A THE STATE OF			
	1 1	-			10		3			1						
		4 01	1	1					1		100 Million 1 - 1 - 1 - 1	100 100 100 100		-	1 2 1	
		- 3			1019			1	1			A STATE OF THE			1 3 3	
					-	-	1	-	1	-	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		/	-		
			11	11	1		1	9	1	1					1 3	
				1					129							
or and the property of	CONT	EO: Da	14 a 12 13 17 28	a 29 a > 6	0 0				10.3	48	TOTAL		Observaciones:			
ALL MARKET BLOCK BY A CANCEL			1/ 2	28	1.2	\$			-	1	PARTICIPANTES:					
A THE PROPERTY OF	ном			-	OW	PALENOUERA	RAIZAL	RROM	-	-	Al incresar la información	solicitada en el present	e listado, el ciudadano autoriza el tra	damiento de los datos sensibles	delinidos	
		JJER	10		G	N E	3	RR CAN			en el artículo 5° de la Ley condiciones previstas en	y 1581 de 2012, los cuale	es serán usados en el marco de las f	funciones de la entidad y se con	servarán y tratarán	
The state of the state of	INTERSEX	KUAL		6 2	FR	4		-	-		* Lev 1581 de 2012. Al e	scribir el correo electróni	co el participante autoriza el envio d	e información institucional a su	correa	
	NO IDENTI	FICA	2	2 6	1						<ul> <li>A) firmar el participanta participación</li> </ul>	constata que se le dio la	nformación frente a los requisitos y ri	esgos de la actividad y asume l	a responsabilidad de	
1 / 1 / 1 / 1 / 1 / 1 / 1 / 1 / 1 / 1 /	т	TAL						T								
ntrol de cambios		-					_					Carlotte Control				
Versión	De	scripción d				Radio	Admin	datrativ	230073	he	273 100 100		FIRMA DE AUTORIZACION			
1		Adopción	del formal	0		del 7 d	e seplie	mbre d	ci 2022			AL SISTEMA:	REVISO:		ROBO:	
											Non.bre, Luisa Fernanda Cargo: Profesional University 06 - 09 - 2022		Nombre: Aix Montes Cargo: Jefe Oficina de Participación Educación y Localidades Fecha: 06 -09 -2022	Nombre: Julio César Pe Cargo: Subsecretario G Fecha: 07-09-2022		

En cumplimiento de la Ley 1581 de 2012 y el Decreto 1377 de 2013 y las demás normas que los modifiquen, adicionen o complementen, al diligenciar el presente formulario otorga consentimiento para que se trate su información personal de acuerdo con la Política de privacidad y tratamiento de datos personales de la Secretaria Distrital de Ambiente, que puede consultar a través del siguiente enlace: https://www.ambientebogota.gov.co/web/transparencia/politica-de-privacidad-y-tratamiento-de-datos-personales. De igual manera el arriba firmante entiende que los datos aquí consignados serán usados para registrar su presencia en las reuniones o actividades realizadas por la entidad y que adicionalmente podrán ser usados para temas estadísticos.